



אליהאן: "מי שבהון סיכון בשביל להגיע לאקזיט לאחר שלושה חודשים יפסיד" | צלם: קובי קנטור

היזם האמריקאי ממוצא איראני, קמראן אליהאן, שמקים קרן חדשה בהיקף של 200 מיליון דולר, הגיע לביקור בישראל. בראיון עמו הוא מציג את האסטרטגיה העסקית שלו, וכן אג'נדה חברתית סדורה

10:03 | 06.07.08 **גיא גרימלנד**

Startups

קשה להגדיר את קמראן אליהאן. אולי מפני שהוא מסרב להידבק לתדמית חד-ממדית. הוא יזם שהקים - לבד או בשיתוף - 11 חברות, ונבחר ליזם השנה של עמק הסיליקון ב-99'. הוא מייסד קרן הון סיכון GCP (קיצור ל-Global Catalyst Partners) והוא פילנתרופ גדול.

אליהאן הוא ידיד של מדינת ישראל, ולפני כשבוע הוא הגיע לישראל בהזמנתו של גדי בכר, המייסד של קבוצת סיליקום ונצ'רס. הוא מגיע לישראל לביקור כמעט מדי שנה. הסיבות הן בעיקר מקצועיות.

"אנחנו אוהבים להשקיע ביזמים טכנולוגיים שיש להם ראייה גלובלית. כאלה שרוצים לחדור לא רק לארה"ב, אלא גם לסין וליפאן. כאלה, כמובן, שיש להם רקע טכנולוגי מוכח, יכולת מנהיגות ושמקבצים סביבם קבוצת ניהול טובה"

ל-GCP יש קשר ישראלי חזק. נכון להיום הוא מושקע בחברת אקטליס נטוורקס, ימבה וראדווין. לפי חברת המחקר Online-IVC, בעבר רשם אקזיט בזכות השקעה בחברת פי קיוב שנמכרה לסיסקו תמורת 200 מיליון דולר. אליהאן השקיע גם בחמש חברות שנסגרו: אנטופיה, אופטיקליס, אופטיקס נטוורקס, אורכיד לייטוויה ופרומפט טו יו.

יזמים עם ראייה גלובלית

בשבועיים האחרונים החל לגייס את הקרן הרביעית של GCP בהיקף של 200 מיליון דולר. זו גם תהיה הקרן הגדולה ביותר מאז שנוסדה ב-99'. "אנחנו מתכננים להשקיע בחברות מתחום ה-IT, תקשורת, סלולר וטכנולוגיות ניידות ואינטרנט", מסביר אליהאן בראיון עם TheMarker. הקרן של אליהאן היא גלובלית. "נשקיע גם בחברת סטארט-אפ מטימבוקטו אם נמצא שהיא ראויה להשקעה", אליהאן אומר בשעשוע. "אנחנו אוהבים להשקיע ביזמים טכנולוגיים שיש להם ראייה גלובלית. כאלה שרוצים לחדור לא רק לארה"ב, אלא גם לסין וליפאן. כאלה, כמובן, שיש להם רקע טכנולוגי מוכח, יכולת מנהיגות ושמקבצים סביבם קבוצת ניהול טובה".

מ-99' אתה לא מקים חברות. מה מייצג אותך יותר: תווית של איש הון סיכון או של פילנתרופ?

"אני איש הון סיכון עם גישה יזמית לכל דבר שאני עושה, בין אם זה הון סיכון או פילנתרופיה. אני מנסה לחשוב מחוץ לקופסה, לחשוב כיום. אני הכל. יכול להיות שביום מסוים אעבוד שעתיים כאיש הון סיכון ולאחר מכן אתעסק בפילנתרופיה. תלוי ביום. זה משתנה".

"אם אתה נמצא בעסקי הון סיכון בשביל הכסף, להגיע לאקזיט לאחר שלושה או חמישה חודשים, אני מבטיח לך שתפסיד כסף. תיזכר בהשקעות שנות הבועה. כמה מהן שרדו?"

מאילו טרנדים טכנולוגיים אתה מתלהב בימים אלה?

"אני מאמין שתחום התקשורת הוא תחום בעל פוטנציאל רב. אני מאמין בטכנולוגיה לשיתוף בין אנשים".

אתה מממן בתי ספר פלשתינים ומפגשים בין לאומים שונים. למה בעצם כל כך חשוב לך עניין הקירבה בין אנשים?

"אני חש שכיום מנהיגים מבססים את המנהיגות והשלטון שלהם על בסיס פחד ולא על בסיס המציאות - וזה פוטנציאל לקונפליקט, זה מתכון בטוח להרס עולמי. כאיש הומניטרי אני סבור שאנחנו צריכים לסייע לאנשים להכיר אנשים אחרים, לא ליצור סטיראוטיפים על קבוצות אנשים ומדינות אחרות. אתן לך דוגמה לאפקט הפחד שמניע אנשים: חשבתי לקרוא להרצאה שלי בכנס של סיליקום ונצ'רס 'איך לגרום לשיתוף פעולה בין איראן לישראל', אבל המארגנים של הכנס לא הסכימו. אני לא אומר שנשיא איראן לא אומר דברים איומים. הדברים שהוא אומר הם משוגעים, אבל אי אפשר לבסס דעה על מדינה שלמה על בסיס אדם אחד".

כשאתה מדבר על פוליטיקה ואנשים, נשמע שאתה נלהב יותר מעסקי הון סיכון.

"שלא תבין לא נכון. כשאני מבצע השקעות בחברות סטארט-אפ, זה נעשה בצורה מקצועית. לא עשיתי השקעה אחת שלא חשבתי שארוויח ממנה. בעסקי הון סיכון אני הולך רק על מה שנראה בעל פוטנציאל. אקטליס היא חברה נהדרת, והנה לאחר תשע שנים היא מתקרבת להכנסות של 40 מיליון דולר וקרובה לרווחיות. זו בעיניי דוגמה להשקעה טובה - לחברה שהיתה סבלנית והחזיקה מעמד. אם אתה נמצא בעסקי הון סיכון בשביל הכסף, להגיע לאקזיט לאחר שלושה או חמישה חודשים, אני מבטיח לך שתפסיד כסף. תיזכר בהשקעות שנות הבועה. כמה מהן שרדו? ספקולציות הן דבר רע. ההמלצה שלי היא להאמין בחזון שלך לאורך זמן, לעבור את הירידות והעליות - ורק אז יש לך סיכוי להצליח".

להאמין במה שעושים

ברבעון האחרון לא היו הנפקות של חברות טכנולוגיה בנאסד"ק. האם תם מודל ההון סיכון?

"לא, זה לא אומר דבר. אני בעסק הזה 27 שנים. למדתי דבר אחד: להאמין במה שאתה עושה. תתרכז, תגדיל את ההכנסות ובסוף תהיה רווחי. תהיה ממוקד במטרה. אל תבחר בקיצורי דרך, כי אז תיפול. אם תתמיד בדרךך, בסוף דברים טובים יגיעו אליך - בלי קשר למצב של שוק המניות או המצב בשוק הרכישות והמיזוגים. כשהחברה שלך נהפכת לחברה עם תזרים מזומנים חיובי - לא תצטרך אף אחד. הם יצטרכו אותך. במוקדם או במאוחר שוק המניות יפתח שוב מחדש או שתגיע חברה גדולה ותרכוש אותך".

בישראל עוד לא מצליחים להגיע לאקזיטים של מאות מיליוני דולרים. איפה אנחנו תקועים? מה אנחנו עושים לא טוב?

"אני לא מומחה לחברות הישראליות ולא נמצא במעמד לומר מה נכון ומה לא נכון. ובכל זאת, ההבחנה שלי כמתבונן מהצד היא שחלק מהאנשים שמקימים חברות חושבים כבר בתחילת הדרך על אסטרטגיית האקזיט שלהן - וזו טעות. עוד טעות היא להתרכז אך ורק בפיתוח הטכנולוגיה ולא בפיתוח כל המאפיינים של החברה. לפתח את מערך השיווק, המכירות, התפעול והפיננסים. לבנות חברה זה לא רק לבנות את הטכנולוגיה, זה דורש זמן וכסף, ואם המטרה שלך מראשית הדרך היא למכור, אתה לא מצליח לפתח את כל האלמנטים. לכן אני מייעץ לחברות שלי ליהפך לחברות אמיתיות. אני אומר להן 'אל תדאגו לאקזיט. תתמקדו בהכנסות ובסוף האקזיט יגיע'."

אתה אזרח אמריקאי ממוצא איראני. איך אתה רואה את הסכסוך הישראלי-איראני?

"נכון שאני ממוצא איראני, אבל לא הייתי שם 30 שנים. באופן עקרוני אני נגד ערבוב של דת ומדינה, ולכן אני נגד מה שישראל עושה ומה שאיראן עושה. כשאתה מערבב דת ומדינה זה מתכון בטוח לקונפליקט. אני רק מאחל שכולנו ננהג זה בזה כבני אנוש ונעריך איש את רעהו. שנשים את האנושות לפני הלאומנות והדת. נסעתי בלא מעט מקומות בעולם, ובכל מקום שאליו הגעתי האנשים באותו מקום חושבים שהם הכי מיוחדים וטובים. היפאנים מאמינים שהקרקע שלהם מוגנת על ידי האלים. הסינים מאמינים שהתרבות שלהם היא המפותחת ביותר ושהאחרים ברבריים. הצרפתים מאמינים שהם עליונים מבחינה תרבותית. זו לא גישה בריאה."